

## 토론문 II

이소영 (국제관계학과)

- 현재 대구대 당면 과제: 혁신
- 핵심적 이슈 영역: 재정안정, 교육, 연구, 행정혁신, 구조조정, 경쟁력 강화
- 질의 사항

### 1. 재정안정 관련

#### 1) 연구비 수주를 통한 재정 확보 전략의 현실성 및 적실성

- 연구수주가 학교 재정문제를 해결할 핵심적 전략이 될 수 있을 것인지?
- 또는 연구수주를 산학협력 차원에서의 기금모금에 그 목적을 두는 경우 순수 연구는 등한시 되고 산업계 또는 기관이 필요로 하는 프로젝트 용역에만 더 초점을 맞추게 될 수 있음. 특히 연차별, 250억, 500억, 750억, 1000억 프로젝트 수주를 계획하고 계신데, 이 경우 실용적 가치가 없는 연구는 등한시되고 저평가될 가능성이 높은 것 아닌지?

#### 2) 지하철 순환선 및 역세권 개발 관련

- 실현가능성을 떠나 이는 중장기적 방안임. 그러나 재정 문제는 우리 대학이 당장 직면한 문제임. 따라서 단기적 차원에서 보다 현실성 있는 방안이 필요하다고 보이는데 어떻게 생각하시는지?

#### 3) 학연관산 밀착형 사업, 지역사회와의 협력 사업, 대경 핵심사업 분야 발굴

- 한편에서는 사업 유치에 대한 피로감이 이야기되고 있으며, 대학 본연의 역할에 대한 문제 제기가 있는 것도 사실임.
- 이 사업들은 기존 사업 영역과 어떠한 차별성을 가지는지?

### 2. 강의와 연구의 전문화 전략 관련

#### 1) 강의중점/연구중점 선택제

- ①연구하지 않는 교수가 강의를 하면서 강의의 질 문제 제기, ②강의전담/연구전담 교수의 세대(연령)별 분리 가능성, ③연구전담 교수들(특히 젊은 교수들)의 학생들과의 접촉(소통) 부족 등의 문제에 직면할 수 있음.
- 무엇보다 현재 우리 학교가 직면하고 있는 여러 문제점을 고려할 때, 연구중점 교수의 필요성 및 목적에 대한 공감대가 형성되고 있는지?

#### 2) 연구성과 및 연구년 교수 수 유지 및 확대 문제

- 연구년 교수 수를 줄이는 것에는 찬성하지 않지만, 연구 성과에 대한 보다 엄격한 잣대가 필요하다는 의견이 많음.
- 강의우수/연구우수 교수에 대한 시수 감면 선택권을 부여한다는 의견과 관

련하여, 구체적인 방안이 무엇인지? 교수 증원이 어려운 상황에서 시수 감면 선택권은 곧 다른 교수의 시수 증대로 이어짐.

- 강의 시수 적립이월제도 마찬가지로 문제에 부딪힐 수 있음.

### 3. 행정서비스 혁신 관련

1) 행정전문화와 효율화는 시급히 필요함.

2) 단과대, 학과 중심의 대학 운영의 필요성에 동의함.

이를 위해서는 행정시스템의 개혁 뿐 아니라 행정조직의 혁신적 구조조정이 필요하다고 생각되는데, 어떠한 방식의 구조조정이 가능하고 적절할지?

### 4. 구조조정 및 경쟁력 관련

- 교내외 여러 가지 환경을 고려할 때 단과대 또는 학과 차원의 구조조정을 피할 수 없을 것임. 가장 적절한 구조조정 방안은 어떠한 방식일지?
- 안정적 신입생 확보 및 중도탈락방지 전략으로 지하철순환선, 교통체계혁신, 홍보방식혁신, 상담체계혁신, 교과과정혁신 등 다양한 방안을 제기하고 계신데, 이러한 방식으로 학교의 브랜드 가치를 높인다고 하더라도 사회적 수요가 낮은 학과들에게는 그것이 경쟁력으로 곧바로 전이되기는 어려울 것임. 그렇다면 이 학과들은 어떻게 해야 할 것인지?